



Prof. Maurizio Polato
Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari
Dottore commercialista, Revisore legale

Maurizio Polato, Ph.d
Curriculum Vitae (short)
Novembre 2024

DATI ESSENZIALI

Nato il 2 luglio 1964,

Laurea in Economia (1988) e dottorato di ricerca in Economia Aziendale (1993) presso Università Ca' Foscari di Venezia. Postdoc: Università di Udine.

Professore ordinario di *Economia degli Intermediari Finanziari* nell'Università degli studi di Udine

Membro Associazione docenti di *Economia degli Intermediari Finanziari* (ADEIMF); Associazione Italiana Docenti Economia Aziendale (AIDEA); EUROPEAN ASSOCIATION OF UNIVERSITY TEACHERS OF BANKING AND FINANCE; NEDCOMMUNITY, Associazione Amministratori non esecutivi ed indipendenti; Associazione Italiana Financial Risk Manager (AIFIRM); già socio: Associazione Italiana per la Pianificazione ed il Controllo di Gestione in Banca, nelle Società Finanziarie e nelle Assicurazioni (APB).

Consulente e formatore bancario. Dottore Commercialista, Revisore Legale. Conciliatore bancario finanziario (ABI).

* * *

TITOLO DI ABILITAZIONE PROFESSIONALE
Dottore Commercialista, Revisore Contabile

POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE

Professore ordinario (Economia degli Intermediari Finanziari)

CURRICULUM ACCADEMICO

- 2010 -Professore Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari nell'Università degli Studi di Udine
- 2000-2010 Professore Associato di Economia degli Intermediari Finanziari nell'Università degli Studi di Udine
- 1995-2000 Ricercatore di Economia degli Intermediari Finanziari nell'Università di Udine
- 1994 Professore a contratto di "gestione finanziaria e valutaria", Università Ca' Foscari di Venezia
- 1993 Dottore di Ricerca in Economia Aziendale, Università Ca' Foscari di Venezia
- 1988 Laurea in Economia e Commercio (110/110 e lode) presso l'Università Ca' Foscari di Venezia.

SOCIETA' SCIENTIFICHE DI APPARTENENZA

- Associazione docenti di Economia degli Intermediari Finanziari (ADEIMF).
- Associazione Italiana Docenti Economia Aziendale (AIDEA).
- *European Association of University Teachers of Banking and Finance.*

APPARTENENZA ALTRE ASSOCIAZIONI

- Membro *Nedcommunity*, associazione amministratori non esecutivi ed indipendenti
- Socio dell'*Associazione Italiana Financial Risk Manager* (AIFRM).
- Già Socio dell'*Associazione Italiana per la Pianificazione e il Controllo nelle Banche, nelle Istituzioni finanziarie e nelle Assicurazioni* (APB)

ATTIVITÀ DI REFERAGGIO

Journal of Institutional Economics (Cambridge University Press); *Journal of Risk and Financial Management; Risk Analysis; Sustainability; Mathematics*; Palgrave McMillan Studies in Banking and Financial Institutions; L'Industria; *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity; Financial Research Letters; Eurasian Economic Review; International Journal of Financial Studies. Empirica, Journal of Banking Regulation. Journal of Central Banking Law and Institutions. Economies.*

Prof. Maurizio Polato
Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari
Dottore commercialista, Revisore legale

ALTRE POSIZIONI ACCADEMICHE RICOPERTE

- Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Scienze Manageriali e attuariali istituito da Dipartimento di Scienze Economiche e statistiche, dell'Università di Udine
- Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Scienze Aziendali, istituito dalla Facoltà di Economia dell'Università di Udine e del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Assicurazione e Finanza: Matematica e Gestione, Università di Udine e Università di Trieste.
- Responsabile di Sezione, Economia Intermediari finanziari e finanza aziendale
- Delegato Facoltà ai rapporti con il CLAV.
- Membro Presidio qualità Corso di Laurea magistrale Banca e Finanza.

* * *

ALTRE ATTIVITA' NON ACCADEMICHE

- *Referente ABI Formazione per l'area “programmazione e controllo di gestione” delle banche.*
- *Conciliatore bancario (<http://www.conciliatorebancario.it>)*
- *Consulente d'ufficio e Consulente di parte per Imprese, Banche e Gruppi Bancari nell'ambito di procedimenti civili e penali.*
- Membro *Collegio sindacale*, membro del *Consiglio di amministrazione* e *amministratore indipendente* in Banche, SIM, SGR e Assicurazioni.
- Formatore nell'ambito dell'area Credito e più in generale in materia di banca e finanza. Socio fondatore di XELECTA srl

* * *

INTERESSI DI RICERCA'

Problematiche attinenti alla *performance* di Banche, intermediari non bancari e Borse, alla gestione dei rischi finanziari e al processo di erogazione e monitoraggio del credito.

* * *

ELENCO PUBBLICAZIONI RECENTI (2010-)

1. GERETTO E., PALMIERI E., POLATO M., MIANI S., 2024, *Alternative Finance in Bank-Firm Relationship: How does board structure affect the cost of debt*, Journal of Management & Governance.
<https://doi.org/10.1007/s10997-024-09700-4>
2. Polato M., 2024, Redditività e gestione del risparmio nelle banche tradizionali e nelle banche rete, in Bancaria, n. 5.
3. GERETTO E., PALMIERI E., POLATO M., STEFANELLI V., FERILLI G., 2023, *Assessing the Influence of ESG Score, Industry, and Stock Index on Firm Default Risk: A Sustainable Bank Lending Perspective*, Finance Research Letters.
4. FLOREANI J., POLATO M., VELLISCIC G., 2023, *The Effects of Capital on Bank Risk-Taking: New Evidence for the European Banking System*, Theoretical Economics Letters.
5. POLATO M., 2023, *Lending operation*, in PROTO A. (edited by), *Banking transactions and services*, Torino, Giappichelli Editore.
6. GERETTO E., PALMIERI E., POLATO M., 2023, *ESG default risk mitigation effect: a time-sectorial analysis*, in (Edited by): SANTIAGO CARBÓ VALVERDE & PEDRO CUADROS SOLAS, *New Challenges for the Banking Industry: Searching a Balance Between Corporate Governance, Sustainability and Innovation*, . Palgrave McMillan, London.
7. BELTRAME F., POLATO M., ZORZI G., VELLISCIC G., 2023, *Increasing the predictive power of financial distress models – the case of the new alert system proposed by the Italian NCCAAE*, in (Edited by): SANTIAGO CARBÓ VALVERDE & PEDRO CUADROS SOLAS, *New Challenges for the Banking Industry: Searching a Balance Between Corporate Governance, Sustainability and Innovation*, . Palgrave McMillan, London.
8. FLOREANI J., POLATO M., VELLISCIC G., BOLOGNESI E., 2022, *The bail-in credibility: barking dogs seldom bite*, Journal of Banking Regulation, December, DOI: <https://doi.org/10.1057/s41261-022-00210-7>.
9. POLATO M., VELLISCIC G., 2022, *Operational risk, market risk and value of the asset managers*, Risk Governance and Control: Financial Markets & Institutions, Volume 12, Issue 4, 2022
10. GERETTO E., PALMIERI E., POLATO M., 2022, *Loan Origination and Monitoring Guidelines: how ESG indicators affect firms' probability of*

Prof. Maurizio Polato

Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari

Dottore commercialista, Revisore legale

default? In PAUL WACHTEL P., FERRI G., MIKLASZEWSKA E., (edit by) *Creating Value and Improving Financial Performance: Inclusive Finance and the ESG Premium.* Palgrave McMillan, London.

11. FLOREANI J., POLATO M., VELLISCIC G., 2022, *How do bail-in amendments in Directive (EU) 2017/2399 affect the subordinated bond yields of EU GSIBs?* Journal of Empirical Finance, 68, 173-189; (doi.org/10.1016/j.jempfin.2022.07.007).
12. FLOREANI J., POLATO M., VELLISCIC G., PISARÀ S., 2022, *Bail-in credibility: evidence from the emerging markets,* International Journal of Emerging Markets, DOI ([10.1108/IJOEM-02-2022-0215](https://doi.org/10.1108/IJOEM-02-2022-0215)).
13. POLATO M., 2022, *SGR mobiliari captive ed indipendenti: redditività e valore nella value chain dell'asset management,* Bancaria, 7-8.
14. POLATO M., FLOREANI J., GERETTO E., VELLISCIG G., 2022, *Banks and Business Networks'. Management, Governance and Financial Implications,* Giappichelli-Routledge, London-Turin.
15. ENRICO GERETTO E., PALMIERI E., POLATO M., 2022, *European banks' business models as a driver of strategic planning: one size fits all?* Journal of Financial Regulation and Compliance <https://doi.org/10.1108/JFRC-08-2021-0068>
16. BELTRAME F., POLATO M., GATTO D., VELLISCIC G., 2022, *Una revisione dei modelli predittivi per le PMI italiane: il suggerimento del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili,* in Rivista dei Dottori commercialisti, Sezione dottrina, giugno.
17. ENRICO GERETTO E., PALMIERI E., POLATO M., 2022, *Performance ESG e impatti sulle probabilità di default a medio-lungo termine: il caso Europeo,* Bancaria Forum, 6.
18. FLOREANI J., POLATO M., VELLISCIC G., 2022, *Capital and asset quality implications for bank resilience and performance in light of NPLs' regulation: a focus on the Texas ratio,* Journal of Banking Regulation, <https://doi.org/10.1057/s41261-021-00184-y>.
19. POLATO M., 2022, *Rischio operativo, rischio di mercato e valore degli asset manager. Il caso delle SGR mobiliari italiane,* in: *Temi di valutazione d'azienda,* Rutigliano M. (a cura di), EGEA, Milano.
20. POLATO M., GERETTO E., JONES L., 2021, L'adesione delle BCC del FVG al gruppo ICCREA: impatti sulle performance, sui processi del credito e sulla relazione con le PMI del territorio, Franco Angeli, Milano.

21. MIGLIAVACCA M., PEGORARO M., POLATO M., PALTRINIERI A., 2021, “*ETF attivi ed attivi non trasparenti: struttura e comportamento durante lo shock pandemico*”, Bancaria n. 10, 2021.
22. POLATO M., GERETTO E., JONES L., VELLISCIG G., 2021, *The implications for bank risk posed by the bail-in amendments to the ranking of unsecured senior debt instruments in insolvency hierarchy*”, Journal of Governance and Regulation 10(2).
23. POLATO M., GERETTO E., JONES L., 2021, *Single Supervisory Mechanism and corporate finance. A DSCR based approach for AQR prudential provisioning*, Risk Governance and Control: Financial Markets & Institutions.
24. POLATO M., *Le operazioni di finanziamento*, 2021, in A. Proto (a cura di), *Le operazioni e i servizi bancari*, sesta edizione, Torino, Giappichelli Editore.
25. POLATO M., FERRARIN A., VELLISCIG G., 2020, *Disentangling the Texas ratio: The case of Italian banking sector*, International Journal of Managerial and Financial Accounting, Volume 12, Nos. 3/4, pp. 217–24.
26. POLATO M., BELTRAME F., GRASSETTI L., VELLISCIG G., 2020, *The impact of ECB loan valuation metrics on third-party loan pricing: A EU firm perspective*”, Risk Governance and Control: Financial Markets & Institutions.
27. POLATO M., FLOREANI J., FERRARIN A., 2020 *The value drivers of the Italian Asset Management Industry: a focus on the systematic risk determinants*, in (Edited by) Cruciani C., Rigoni U., Palgrave McMillan, London.
28. POLATO M., FLOREANI J., VELLISCIC G., 2020, *Subordinated debt and banking regulation: an overview*, in (Edited by) Cruciani C., Rigoni U., Palgrave McMillan, London.
29. POLATO M., FLOREANI J., 2020,, *Vigilanza unica europea e rettifiche di valore prudenziali: una proposta nella prospettiva della sostenibilità dell'accesso al credito*, in L’Industria n. 4. DOI 10.1430/98704
30. POLATO M., BELTRAME F., *Bank’s asset quality review using Debt service coverage ratio: a firm perspective*, 2019, in (Edited by) Gualandri E., Landi A., Ferretti R., Palgrave McMillan, London.

Prof. Maurizio Polato
Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari
Dottore commercialista, Revisore legale

31. POLATO M., *Il Debt Service Coverage Ratio nel nuovo contesto regolamentare: un approccio stocastico.*, 2019, Rivista dei Dottori commercialisti, Sezione dottrina, settembre.
32. POLATO M., FLOREANI J., MASSARO M., *Earn-Outs in debt restructuring plans: economics and valuation*, 2018, in Edited by M Garcia-Olalla, J.Clifon., *Contemporary Issues in Banking*, Palgrave McMillan, London .
33. POLATO M., FLOREANI J., *I sistemi di alert per le PMI nel nuovo contesto istituzionale. Gestione della crisi e riflessi sul rapporto banca-impresa*, 2018, in "Quaderni di ricerca sull'artigianato, Rivista di Economia, Cultura e Ricerca Sociale" 3/2018, pp. 419-442, doi: 10.12830/92051
34. POLATO M., FLORENI J., GIANNELLI G., NOVIELLI N., 2017, *Forecasting models and probabilistic sensitivity analysis: an application to bank's risk appetite thresholds within the Risk Appetite Framework*, in *Financial Markets, SME Financing and Emerging Economies*, edited by Chesini G., Paltrinieri A., Palgrave McMillan, London.
35. POLATO M., *Tempo e rischio nelle valutazioni finanziarie*, 2017, in De Poli M., Morera U. (a cura di Umberto Morera e Matteo De Poli) "La rilevanza del tempo nel diritto bancario e finanziario", Torino, Giappichelli Editore.
36. POLATO M., GIANNELLI G., NOVIELLI N., *Modelli previsionali e probabilistic sensitivity analysis: una applicazione al calcolo delle soglie di tolleranza nel contesto Risk Appetite Framework*, in Banche e Banchieri, n. 3.
37. POLATO M., PALTRINIERI A., GERETTO E., 2017, *Gli Exchange Traded Notes: il caso VIX*, in *Bancaria* n. 12.
38. POLATO M., FLOREANI J., PALTRINIERI A., PICHLER F., 2016, *Religion, governance and performance: evidence from Islamic and conventional stock exchanges*, in *Journal of management and governance*, volume 20 n.3 (DOI 10.1007/s10997-015-9312-6).
39. POLATO M., FLOREANI J., PALTRINIERI A., PICHLER F., 2016, *Value creation drivers in European banks: does the capital structure matter?* In *Liquidity risk, Efficiency and New Bank Business Models*, edited by Santiago Carbo'-Valverde, Pedro J.Cuadros-Solas and Francisco Rodriguez-Fernández , Palgrave McMillan, London.
40. POLATO M., *I titoli e le partecipazioni*, 2016, in: Michele Rutigliano (a cura di), *Il bilancio della banca e degli altri intermediari finanziari*, Milano. EGEA.

41. POLATO M., FLOREANI J., PALTRINIERI A., PICHLER F., 2015, Credit quality, bank provisioning and systematic risk in banking business, in: BECCALLI E., POLI F., (Edited by) *Bank Risk, Governance and Regulation*, Palgrave McMillan, ISBN 9781137530936.
42. POLATO M., FLOREANI J., PALTRINIERI A., PICHLER F., 2015, *Credit quality, bank provisioning and systematic risk in banking business*, in *International Journal of Management cases*, 2015, Volume 17, issue 4.
43. POLATO M., FLOREANI J., PALTRINIERI A., PICHLER F., 2014 *Credit quality, bank provisioning and systematic risk in banking business*, 13th SGBED conference, Faculty of Economics of the Università Politecnica delle Marche, – Ancona , July 16-18, 2014, *Conference proceeding*,
44. POLATO M., FLOREANI J., PALTRINIERI A., PICHLER F., 2014, The convergence between Islamic and non-Islamic developed exchanges: performances and governance, in: LINDBLOM T., SJ GREN S., WILLESON M., (Edited by), *Financial Systems, Markets and Institutional Changes*, Palgrave McMillan
45. POLATO M., FLOREANI J., *The economics of global stock exchange industry. Organization, performance and value creation*, 2013, Palgrave McMillan, London
46. POLATO M., FLOREANI J. ,2013, *Changing Paradigms in Stock Exchanges' Governance*, in *Journal of Applied Finance and Banking*, n. 5.
47. POLATO M., FLOREANI J., *A new risk adjusted performance approach for measuring securities exchanges' value*, 2013, Edited by Joe Falzon, Palgrave McMillan, London.
48. POLATO M., FLOREANI J., *Stock exchanges mergers in the aftermath of the crisis. New insights*, 2012, in *Crisis, Risk and Stability in Financial Markets*, Edited by Juan Fernández de Guevara Radoselovics and José Pastor Monsálvez, Palgrave McMillan, London.
49. POLATO M., FLOREANI J., 2012, *Consolidation in the exchange industry. What are exchanges actually worth? Some evidence from a crises environment*, in *Transition Studies Review*, Springer Wien-New York, n.2.
50. POLATO M., FLOREANI J., 2011, “*Illiiquid Financial products and distribution policies: new insights*”, in *Journal of Applied Finance and Banking*, vol.1, n.2.

Prof. Maurizio Polato
Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari
Dottore commercialista, Revisore legale

51. POLATO M., FLOREANI J., *Consolidation and business strategies in the securities industry: how securities exchanges create value?*, 2010, in *Research in World Economy*, November.
52. POLATO M., FLOREANI J., *Cross border integration in the securities exchange industry: measuring stock-exchange value*, 2011, in *Cross border integration in financial market* McMillan, London.
53. POLATO M., FLOREANI J., *Value and Governance in the Exchange Industry: the Case of Diversified Conglomerat Exchanges*, 2010, in "New Issues in Financial and Credit Markets", edited by Franco Fiordelisi, Phil Molyneux and Daniele Previati, McMillan, London.

* * *

RECENT CONFERENCES

- *The Distribution of Illiquid Financial Products. Perspectives for the Italian Financial Industry Institutions to the Light of the Level 3 Consob Measure*, paper presented in IASK International Conference "Global Management 2009", Siviglia, june 2009.
- *Cross border integration in the securities exchange industry: measuring stock-exchange value*, paper presentato al convegno "Quali prospettive per l'attività di M&A nel settore finanziario", Università degli studi di Verona, 18 maggio 2009.
- *Cross border mergers and value creation in the exchange industry: the case of diversified conglomerat exchanges*, paper presentato al convegno annuale del Wopertinger club, Rome 2-4 settembre 2009.
- *European Association of University Teachers of Banking and Finance*, annual Conference 2011 (Valencia, SP), Polato M., Floreani J., *Stock exchanges mergers in the aftermath of the crisis. New insights*.
- *European Association of University Teachers of Banking and Finance*, annual Conference 2012 (Malta), Polato M., Floreani, *A new risk adjusted performance approach for measuring securities exchanges' value*
- Associazione docenti di Economia degli Intermediari Finanziari, *summer conference* 2013 (Lecce), Polato M., Floreani J., *Listed Securities Exchange. A value analysis*.
- *European Association of University Teachers of Banking and Finance*, annual Conference 2013 (Goteborg, Sweden), Polato M., Floreani J., Paltrinieri A., Pichler F., *The convergence between Islamic and non-Islamic developed exchanges: performances and governance*.
- AIB-Southeast 2013 Conference, *The convergence between Islamic and conventional exchanges: performances and governance*, ATLANTA (USA).

- AIB-Southeast 2014 Conference, *Credit quality, bank provisioning and systematic risk in banking business*, FLORIDA (USA).
- European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2014 (MILANO, Polato M., Floreani J., Paltrinieri A., Pichler F., *Credit quality, bank provisioning and systematic risk in banking business*.
- 13th SGBED conference, Faculty of Economics of the Università Politecnica delle Marche, – Ancona , July 16-18, 2014. Polato M., Floreani J., Paltrinieri A., Pichler F., *Credit quality, bank provisioning and systematic risk in banking business*.
- European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2015 (GRANADA, Polato M., Floreani J., Paltrinieri A., Pichler F., *Value creation drivers in European banks: does the capital structure matter?*
- Associazione docenti di Economia degli Intermediari Finanziari, *summer conference* 2015 (Piacenza), Polato M., Floreani J., *Value creation drivers in European banks: does the capital structure matter.*
- Associazione dei docenti di diritto dell'economia (ADDE), La rilevanza del tempo nel diritto bancario e finanziario, Padova, Università degli studio, 15 giugno 2015
- AIB-Southeast, NOVEMBRE 2015 Conference, *Value creation drivers in European banks: does the capital structure matter?* , Savannah FLORIDA (USA).
- European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2016 (Verona), Polato M., Floreni J., Giannelli G., Novielli N., Forecasting models and probabilistic sensitivity analysis: an application to bank's risk appetite thresholds within the Risk Appetite Framework.
- Associazione docenti di Economia degli Intermediari Finanziari, *summer conference* 2018 (Sassari),
- European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2017 (Santander), POLATO M., FLORENI J., MASSARO M., *Earn-Outs in debt restructuring plans: economics and valuation.*
- European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2018 (MODENA), POLATO M., BELTRAME F., *Bank's asset quality review using Debt service coverage ratio: a firm perspective.*
- Finest, Roma 2018, POLATO M., FLOREANI J., FERRARIN A., *Bank capital regulation, risk and performance: does the Texas ratio matter? Evidence from European Economic Area Region.*
- European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2019 (VENEZIA), POLATO M., FLOREANI J., FERRARIN A., *The value drivers of the Italian Asset Management Industry: a focus on the systematic risk determinants.*

Prof. Maurizio Polato
Ordinario di Economia degli Intermediari Finanziari
Dottore commercialista, Revisore legale

- *European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2019 (VENEZIA)*, POLATO M., FLOREANI J., VELLISCIG, G., *Are non-preferred senior bonds a cause of concern for subordinated bond holders?*
- *International Risk Management Conference, 2019* Risk, Banking and Finance Society, Milan 2019, POLATO M., FLORENI J., FERRARIN A., *Bank capital regulation, risk and performance: does the Texas ratio matter? Evidence from European Economic Area Region.*
- Associazione docenti di Economia degli Intermediari Finanziari, *summer conference 2019* (Torino), POLATO M., FLOREANI J., *Value creation drivers in European banks: does the capital structure matter.*
- *Corporate Governance & Risk Management in Financial Institutions: to discover new frontiers*, 2019, Gallipoli (Lecce), September 27, 2019. POLATO M., FLOREANI J., VELLISCIG, G., *Are non-preferred senior bonds a cause of concern for subordinated bond holders.*
- Associazione docenti di Economia degli Intermediari Finanziari, summer conference 2020 (on line), VELLISCIG G., FLOREANI J., POLATO M., *Towards a more effective bail-in: a market monitoring perspective.*
- Associazione docenti di Economia degli Intermediari Finanziari, summer conference 2021 Palermo, BELTRAME F., POLATO M., GATTO D., VELLISCIG G., *A revision of Altman's Z-Score for SMEs: suggestions from the Italian National Council of Chartered Accountants and Accounting Experts.*
- *European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2021 (CRACOVIA)*, GERETTO E., PALMIERI E., POLATO M., *Loan Origination and Monitoring Guidelines and their implications for banks: a change driven by sensitive analysis and ESG.*
- *European Association of University Teachers of Banking and Finance, annual Conference 2022 (MADRID)*, BELTRAME F., POLATO M., ZORZI G., VELLISCIG G., *A revision of Altman's Z-Score for SMEs: suggestions from the Italian National Council of Chartered Accountants and Accounting Experts.*

* * *

AWARDS

- Best Thematic Paper Award, AIB-SE Conference, Atlanta, 2013, "The convergence between Islamic and non Islamic exchanges: performances and governance".
- Third best Paper Award, ADEIMF Conference, Torino, 2019, *The effects of Capital, Provisions and Size on bank risk: new evidence for the European Banking System*

- 2024 Emerald Literati Award award for Outstanding Paper in the 2024 (*European banks' business models as a driver of strategic planning: one size fits all*) in the *Journal of Financial Regulation and Compliance*.

* * *

Treviso, ottobre 2024

Prof. Maurizio Polato

